

# Jaarplan 'De Brug' provincie Groningen 2018

---

## 1. Aanleiding.

In dit Jaarplan 2018 wordt wederom een overzicht van alle bestuurlijke activiteiten en speerpunten gegeven.

De Brug provincie Groningen wil opbrengstgerichter en resultaatgerichter gaan werken. Nu we voor de keuze staan hoe we een vrijwilligersorganisatie als De Brug effectiever en efficiënter kunnen en willen organiseren. De werkgroep Mandatering is druk bezig met het ontwikkelen en bespreken van een gewenste organisatiestructuur.

Mede gezien de verminderde subsidiemogelijkheden, moeten we ons richten tot de kerntaken en de organisatie transparant, compact en zorgvuldig inrichten. Vanuit het speerpuntenbeleid kan de begroting opgesteld worden en kunnen we op deze wijze onze prioriteiten voor het komende jaar aangeven. Bovendien kan aan de hand van een voortgangsrapportage een ieder vier keer per jaar op de hoogte worden gesteld van de vorderingen, kansen en bedreigingen en kunnen we door kritisch te reflecteren het ingezette beleid bijtijds bijstellen.

In het Jaarplan 2018 is geprobeerd om vanuit de 5 resultaatgebieden van De Brug provincie een raamwerk te maken, die verder geoperationaliseerd kan worden en vertaald kan worden in meetbare doelen.

Dit alles vanuit onze missie en visie en de daaraan gekoppelde kernwaarden: deskundig (professioneel), betrokken en dichtbij; betrouwbaar, verantwoordelijk en resultaatgericht; realistisch en gedreven ( samen actief).

Waarbij het managementteam op een persoonlijke manier leiding geeft aan de stichting en het streven is om te komen tot een efficiëntere en effectievere organisatie van activiteiten en processen. Bovenal staat een deelnemersgerichte aanpak: het gaat om de sporters! De sporters ( en de vrijwilligers) staan centraal!

## 2. Resultaatgebieden.

De Brug provincie Groningen kent 5 zogenaamde resultaatgebieden. Dit zijn:

1. Sport en bewegen.
2. Organisatie.
3. Vrijwilligers en bestuur
4. Middelen.
5. Omgeving en communicatie

Deze resultaatgebieden worden hierna uitgewerkt.

## **2.1 Sport en bewegen.**

De volgende onderwerpen

- 2.1.1 Uitwerking van het project dat is ingediend voor de Pier de Boerprijs 2017 en die we als De Brug hebben gewonnen. Doel is het ontwikkelen van een structureel sportaanbod en bijbehorende producten voor sporters met een EMB ( Ernstig Meervoudige Beperking). Er wordt een plan van aanpak gemaakt en een projectleider benoemd.
- 2.1.2 Aansluiten daar waar kan bij de activiteiten van 2018 het jaar van Gezondheid en leefstijl. Uitvoering geven aan de Pledge 'Alles is Gezondheid'die op 23 november 2017 is ondertekend
- 2.1.3 Het samenstellen van een identiteitsbewijs van De Brug provincie Groningen.
- 2.1.4 Participatie van onze doelgroep. Dit is een continu proces, ook in 2018 moeten we de belangen van onze doelgroep behartigen. De krimp en de vergrijzing hebben invloed op ons deelnemers- en vrijwilligers bestand. We moeten vraaggestuurd gaan werken en daarop ons aanbod aanpassen. Daarnaast moeten we deelnemen aan acties die het sporten en bewegen van mensen met een verstandelijke beperking willen activeren. Hierbij moeten we het kostenaspect niet uit het oog verliezen. De activiteiten moeten levensvatbaar en vooral ook betaalbaar zijn. Samenwerking met gemeente is gewenst.
- 2.1.5 Dit heeft geleid tot het in 2017 opgerichte sportersraad bij het SORS2017 evenement. De sportersraad zal ook in 2018 actief worden benaderd en aan hen worden onze plannen voorgelegd.
- 2.1.6 Internationalisering vorm en inhoud geven. Het organiseren van internationale zwemwedstijden in Stadskanaal en intensiveren van contacten met Behinderten Sportverband Niedersachsen.
- 2.1.7 Deelname aan de Special Olympics Nationale Spelen 2018 in de Achterhoek ( Doetinchem).
- 2.1.8 Deelname en bezoek aan de Special Olympics World Summer Games in 2019 in Abu Dhabi Verenigde Arabische Emiraten. (14 tot en met 21 maart 2019)
- 2.1.9 Voorbereidingen treffen voor de Special Olympics Regionale Spelen Groningen 2019 en het benoemen van een projectleiding. Verkennen van mogelijkheden voor Unified Sport-activiteitren binnen SORS2019.
- 2.1.10 Onderzoeken in hoeverre we het programma 'Zo kan het ook!' meer in de provincie Groningen en de kop van Drenthe kunnen uitvoeren. In hoeverre is het aanbod van De Brug en het aanbod van de voorzieningen op elkaar afgestemd?
- 2.1.11 Het monitoren van Special Heroes en uitzoeken welke rol Special Heroes speelt in de infrastructuur van de gehandicaptensport.
- 2.1.12 Onderzoek naar deelname van onze doelgroep aan de Nelli Cooman Games in Stadskanaal.
- 2.1.13 Ontwikkeling en doorontwikkeling van nieuwe sporten: fietsen zonder pedalen, floorhockey, bocce.
- 2.1.14 Uitwerken Stimuleringsbudget Grenzeloos Actief.
- 2.1.15 De werkgroep Sport & Bewegen is actief en houdt zich bezig met onderstaande taakstelling.

De taakstelling van de werkgroep Sport & bewegen is ligt in het bestuderen van de gevolgen van Organisatorische Integratie en andere relevante ontwikkelingen voor De Brug en de 9 regionale afdelingen. De discussie moet gaan over hoe we onze (potentiele)deelnemers kunnen blijven betrekken bij onze activiteiten. Of we aanbod- of vraaggestuurd moeten of kunnen gaan werken. Hoe we de expertise op sporttechnisch, organisatorisch en omgang met de doelgroep kunnen behouden, borgen of verbeteren. Aandachtspunten zijn verder het oprichten van een expertisepool, contacten met provinciale sportbonden, monitoren van G-afdelingen en de inbedding van SORS Groningen. De werkgroep bestaat uit: Ina Lagro, Joop Sinnige, Albert Lubbers en Siemon van der Wal.

## 2.2 Organisatie

De volgende onderwerpen

- 2.2.1 Organisatie van provinciale activiteiten en noordelijke kampioenschappen. Omschrijven wie aan welke onderdelen kan en mag deelnemen en hoe de activiteitenkalender wordt opgesteld en door wie de activiteiten wordt georganiseerd (via mandaat).
- 2.2.2 Het coördineren van deelname aan Nederlandse Kampioenschappen en Nationale of regionale evenementen in het kader van Special Olympics.
- 2.2.3 Het registreren van deelnemers- en vrijwilligers. De deelnemers en vrijwilligers staan geregistreerd bij Gehandicaptensport Nederland. Voor (top)wedstrijdsporters bij het zwemmen geldt dat zij ingeschreven moeten zijn bij de KNZB. Ook moet duidelijk zijn of en hoe de vrijwilligers zijn verzekerd bij de diverse gemeenten. Dubbele contributie moet zoveel mogelijk voorkomen worden.
- 2.2.4 Het vertegenwoordigen van de lid-organisatie naar de Algemene Ledenvergadering van Gehandicaptensport Nederland.
- 2.2.5 Onderzoeken in hoeverre de combinatiefunctionarissen en sportcoaches een rol kunnen spelen bij onze activiteiten en het werven van nieuwe deelnemers.
- 2.2.6 Verbinding leggen met het sociaal domein van gemeenten ( C.J.G. en wij-teams).
- 2.2.7 Het MT gaat wederom in 2018 bij regionale afdelingen een bestuursvergadering bijwonen.
- 2.2.8 Uniek Sporten wordt opgezet om regionale samenwerking mogelijk te maken, waarbij aandacht is voor afstemming van vraag en aanbod
- 2.2.9 Hebben wij aandacht voor de doelgroep Vluchtelingen ( statushouders) en kunnen we daar een passend sport en beweegaanbod voor aanbieden?
- 2.2.10 Verder verkennen ( en mogelijk implementeren) van het VN verdrag inzake rechten van personen met een handicap.
- 2.2.11 Er is een werkgroep Mandatering benoemd die zich bezig gaat houden met een actuele en transparante organisatiestructuur en het opstellen van noodzakelijke mandaten. De oorspronkelijke taakstelling van de werkgroep mandatering was:

De Brug wil een professionele organisatie zijn. In het Jaarplan 2013 is al aangegeven, dat we de Code Goed Sportbestuur als uitgangspunt zullen nemen. Ook in een vrijwilligersorganisatie als De Brug provincie Groningen willen we de mandatering goed regelen. Het huidige mandaat van het Managementteam is zeer oud en zeker aan vernieuwing toe. Het MT stelt voor een werkgroep Mandatering te installeren, die zich

bezig gaat houden met het opstellen van het mandaat voor het Managementteam, de PR-functionaris en de projectleiding van het SO-evenement. De werkgroep bestaat uit Joop Sinnige, Piet Menduapessy en Jeanne Caspers. De werkgroep zal in 2017 worden uitgebreid met leden vanuit de regionale afdelingen.

## 2.3 Vrijwilligers en bestuur

De volgende onderwerpen

- 2.3.1 Deskundigheidsbevordering. Aandacht voor begeleiding van onze deelnemers, vooral als zij geïntegreerd zijn in de reguliere sportclubs. Thema's zijn: hoe gaan je om met onze doelgroep? We zien de laatste tijd ook een toename van de gedragsproblematiek. Hoe ga je hier als vrijwilliger mee om? Een mogelijkheid is het aanbieden van een training agressiehantering. Deskundigheidsbevordering kun je het best centraal ( Brugbreed) organiseren. Op deze wijze kunnen leergemeenschappen ontstaan waarbij van en met elkaar leren het centrale thema is.
- 2.3.2 Vrijwilligers werven en behouden. Het verder implementeren van een Kennis & expertisepool. Vrijwilligersvacaturebank en maatschappelijke stage.
- 2.3.3 Vrijwillig is niet vrijblijvend. Gaan we werken met vrijwilligerscontracten?
- 2.3.4 Kan De Brug in de toekomst alleen gerund worden door vrijwilligers?
- 2.3.5 Het jaarlijks opstellen van een (gezamenlijke) scholingsplan.
- 2.3.6 Scholing (deskundigheidsbevordering) vertrouwenscontactpersonen in de regionale afdelingen.
- 2.3.7 Bestuderen van het vrijwilligersbeleid met behulp van een zelfevaluatie om een NOV-keurmerk te krijgen.

## 2.4 Middelen

De volgende onderwerpen

- 2.4.1** Het ontwikkelen van subsidie- en sponsorbeleid. Er is een werkgroep Subsidie, sponsoring en fondsenwerving benoemd:

De Brug provincie Groningen wil bekijken welke mogelijkheden er zijn in het kader van sponsoring, subsidies en fondsenwerving. Hoe kunnen we in de toekomst (met afnemende inkomsten) Sport & Beweging mogelijk maken met externe ondersteuning?

De taakstelling is het genereren van structurele inkomsten voor De Brug ( en de regionale afdelingen) en het minder afhankelijk maken van additionele en incidentele middelen. Verder zal de werkgroep een inventarisatie maken van de nu aangeschreven subsidieverstrekters, sponsoren en fondsen. Dat geldt zowel voor De Brug als voor SORS en ook voor de regionale afdelingen. Vervolgens moeten de beleidsdoelstellingen voor de komende jaren worden geformuleerd en moet er een plan van aanpak worden gemaakt voor het werven van (structurele) inkomsten door subsidies, via fondsen en sponsoring. De werkgroep zal ook aandacht besteden aan de profilering van collecte van het Fonds Gehandicaptensport, vooral op plaatsen waar nu nog niet gecollecteerd wordt. De werkgroep bestaat uit: Joop Sinnige en Eddy Lagro. De werkgroep zal worden uitgebreid met leden vanuit de regionale afdelingen ( in eerste instantie de leden van de werkgroep Mandatering. Als deze opdracht klaar is, gaat men verder met deze taak.

- 2.4.2 Het in kaart brengen van de financiële situatie op langere termijn. Een meerjarenbegroting waarbij rekening wordt gehouden met een vermindering

van de subsidiemogelijkheden en een lastenverzwaring voor de deelnemers en regio's.

- 2.4.3 Het ontwikkelen van sponsor-, subsidie- en fondsenwervingsbeleid. Hierdoor kunnen we op een meer structurele wijze inkomsten genereren.
- 2.4.4 Verder uitrollen 'Fan van De Brug' voor € 150,00 per jaar.
- 2.4.5 De voorwaarden voor de ANBI-verklaring actualiseren op de website.

## **2.5 Omgeving en communicatie**

De volgende onderwerpen

- 2.5.1 Actualiseren van de website.
- 2.5.2 Het vervolmaken van de huisstijllijn.
- 2.5.3 Het beeld (imago) van De Brug positief beïnvloeden. Naamsbekendheid vergroten.
- 2.5.4 Gebruik digitale en sociale media.
- 2.5.5 Bijhouden van de zgn. sociale kaart waar aanbieders vermeld staan.
- 2.5.6 In contact met de gemeenten ( en andere zorgaanbieders). De gemeente krijgt de verantwoordelijkheid voor de zorg. Centra voor Jeugd en Gezin en de WMO vallen onder de gemeente. Bestuderen wat wij samen met de gemeente kunnen ontwikkelen. Zie ook 2.2.6.
- 2.5.7 Onderzoek naar de gevolgen van krimp en vergrijzing in ins voedingsgebied voor deelnemers- en vrijwilligers aantallen.
- 2.5.8 Partners van De Brug. Op het gebied van media, maatschappelijke betrokkenheid, financiële en/of materiele ondersteuning en ambassadeurs.
- 2.5.9 Het samenstellen van een folder voor deelname aan de Special Olympics Summer Games als Groninger sporters worden ingeloot.

## **3 Meetbare doelen en uitvoering**

Allereerst moeten de onderwerpen van het werkplan vastgesteld worden en vervolgens kunnen we overgaan tot het omschrijven van het gewenste resultaat en de middelen die daarvoor nodig zijn.

De meeste onderwerpen zijn processen die pas over een langere periode gerealiseerd kunnen worden. Wel kan worden aangegeven hoe het proces verloopt, welke knelpunten zich er voor doen, welke kansen er zijn en of (en hoe) er interventies gewenst zijn. Duidelijk moet in dit verband zijn wie aanstuurt en wie waarvoor verantwoordelijk is.

## **4 Begroting 2018**

De begroting van de activiteiten in 2018 zal worden aangepast.

Verder moet aangegeven worden of dit vanuit de reguliere exploitatie kan worden bekostigd of van sponsoring, subsidies of giften.

## **5 Voortgangsrapportage en evaluatie**

Op elke vergadering van het Algemeen Bestuur zal aangegeven worden hoever de doelen zijn bereikt. Deze voortgangsrapportage besteed aandacht aan alle 5 resultaatgebieden.